



# LEAN TOUR

# LILLE

## 07 OCTOBRE 2025

Participez à l'étape lilloise du Lean Tour pour découvrir des témoignages de professionnels de la région qui font du Lean.

Une occasion d'apprendre, de partager, d'échanger et de rejoindre une communauté de pratique.

**Rendez-vous mardi 07 octobre 2025**  
**de 9h30 à 17h30 à l'ENSAM de Lille**  
8 boulevard Louis XIV à Lille

**Tarif : 70€ HT buffet de déjeuner inclus**

**Réservez votre place sur notre site :**

<https://www.institut-lean-france.fr>



RENCONTREZ  
DES INTERVENANTS  
QUI FONT DU LEAN  
POUR SATISFAIRE  
LEURS CLIENTS

IMMERGEZ-VOUS  
UNE JOURNÉE,  
DANS LE LEAN  
AU MEILLEUR DE  
SA MISE EN ŒUVRE

DÉVELOPPEZ  
VOTRE RÉSEAU

INSTITUT LEAN  
FRANCE

34 rue de Bagneaux  
45140 Saint Jean de la  
ruelle

[www.institut-lean-france.fr](http://www.institut-lean-france.fr)

Tel : 06 16 46 22 78

# LE PROGRAMME DE LA JOURNÉE

9h Accueil café

---

**9h15** **Présentation de la journée** par l'Institut Lean France

**9h30** **L'appropriation des méthodes Lean par les équipes terrain**  
Benoît Chambon, Vice Président "Corporate Affairs" chez **Toyota MMF**

**10h15** **Transformer pour mieux soigner : une DSI en mouvement**  
Guillaume Ducrocq, Directeur SI et du Numérique pour le **Groupe AHNAC**

11h Pause café

---

**11h15** **Comment faire du Lean dans une grande entreprise de service lorsque l'on est en charge de l'amélioration continue ?**  
Jean-Michel Guidi, Référent Lean chez **Cofidis**

**12h00** **Un POC devenu une véritable stratégie d'entreprise !**  
Guy Dauchez, Chef de Service Performance Opérationnelle pour **AXIMUM Industrie (Groupe COLAS)**

13h Buffet déjeuner

---

**14h** **Ateliers, visites et quizz**

**16h** **Le Lean, un outil de retournement**  
Nicolas Clément, Directeur général chez **Lemahieu**

**16h45** **Le Lean de l'intérieur : ce qui n'est jamais écrit dans les livres standards, ni expliqué par les consultants**  
Jean-Claude Bihr, auteur et PDG de **Alliance MIM**

17h30 Fin

# LES INTERVENANTS DU LEAN TOUR LILLE 2025

**Benoît Chambon** a commencé sa longue carrière au sein de **Toyota Motor Manufacturing France** au service de « Production Control », c'était en 1999 et l'usine d'Onnaing n'était pas encore sorti de terre... Il est en désormais le Vice Président « Corporate Affairs ».



**Guillaume Ducrocq** est **Directeur des Systèmes d'Information et du Numérique du groupe AHNAC** depuis octobre 2024. Il a lancé à sa prise de poste une dynamique Lean structurée autour d'une Vision 2025 ambitieuse : atteindre 9/10 de satisfaction client d'ici décembre 2025. Dans un contexte complexe – équipes sous tension, demandes croissantes, nouveau dossier patient informatisé groupe – il engage la DSIN dans une démarche d'amélioration continue articulée autour de quatre axes : gestion des stocks, standardisation des processus, QVCT et amélioration de la communication. Lui et son équipe transforment leurs pratiques au quotidien pour réduire les gaspillages, recréer du sens et renforcer la valeur livrée aux soignants comme aux patients.

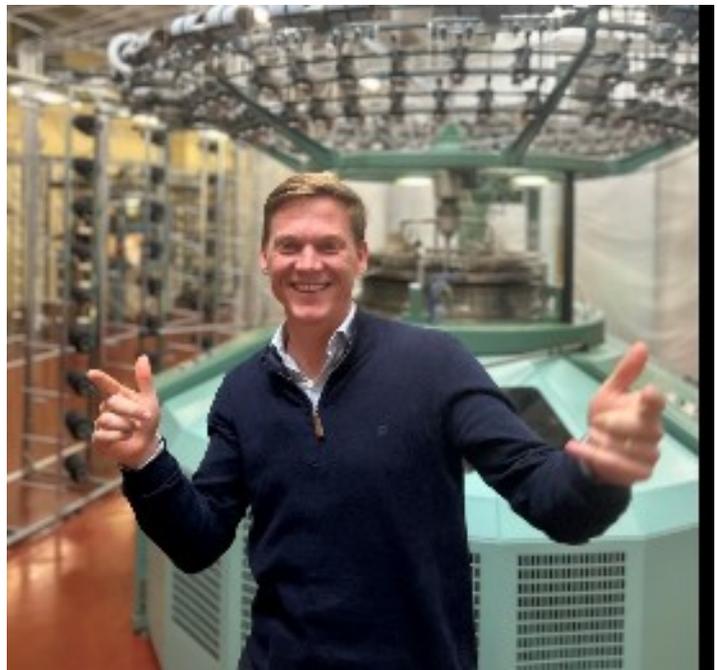
Après presque 10 années sur des postes liés aux ventes (de responsable de secteur à coordinateur animation des ventes) chez **Cofidis Retail**, **Jean-Michel Guidi** est devenu - depuis fin 2024 - référent Lean de la DPA (la direction qui génère 80% du business de Codifis). Il va vous raconter à travers plusieurs projets menés sur différents métiers comment il arrive à 1) naviguer, malgré les nombreux obstacles qui se dressent devant lui et 2) embarquer les personnes sur l'amélioration continue.





Issu d'une formation en conception de carrosserie automobile, **Guy Dauchez** a occupé divers postes au sein du groupe Renault, couvrant un large spectre allant de la conception à la production. Cette expérience lui a progressivement permis de développer une solide culture Lean. Après un passage enrichissant dans les secteurs naval et aéronautique, il a rejoint **AXIMUM**, où il pilote aujourd'hui le plan d'investissement des huit sites de production de cette filiale du groupe Colas. Il y intègre une forte dimension Lean afin d'optimiser les performances industrielles et d'accompagner la transformation des sites. En seulement trois ans, et après de nombreux chantiers Kaizen de Tourcoing à Bordeaux en passant par Tours, le Lean s'est imposé chez AXIMUM Industrie comme un levier majeur de transformation. Et ce qui n'était au départ qu'une expérimentation s'est convertie en une approche structurante.

Ingénieur de profession, **Nicolas Clément** a démarré sa carrière chez Toyota où il a été formé au modèle TPS. Après 11 ans sur des métiers variés (Logistique, Production, Finance et projet), il est parti participer au plan de redressement d'un équipementier dont il a pris la direction pendant 3 ans. Fort de ces expériences, il s'est lancé dans un nouveau défi en reprenant la société **Lemahieu** avec 5 associés dans le cadre d'un retournement d'entreprise hors du commun. Reconnue Entreprise du Patrimoine Vivant, cette manufacture historique a su traverser les tempêtes, affronter les crises et se réinventer sans jamais renier ses fondamentaux : la vision, le savoir-faire français et la force de son outil industriel. Aujourd'hui, un nouveau virage s'amorce autour de deux piliers devenir une Marque Fabricante et faire de l'outil industriel une force au service de nos clients BtoB & BtoC. À travers le témoignage de son dirigeant, découvrez comment, les équipes de Lemahieu portent ce projet ambitieux et dessinent de nouvelles voies, avec détermination, humilité, courage et une bonne dose de Lean.

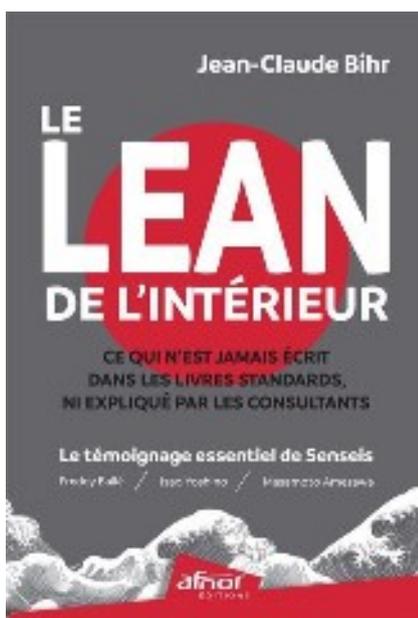


**Jean-Claude Bihr** est dirigeant actionnaire de la société **Alliance-MIM** depuis 1995. Si sa formation en génie des matériaux et chimie du solide (Ingénieur et doctorat) semble assez loin du management, il a très vite compris que faire croître une entreprise avec des procédés novateurs et complexes demandait bien plus que l'indispensable technicité. Et si Alliance-MIM est toujours vivante, c'est en grande partie grâce à la stratégie Lean qu'il a mise en oeuvre dès 2006 et qui s'inscrit naturellement dans l'environnement mondial actuel. Après de multiples visites au Japon dans la galaxie Toyota, il faut un constat sans appel : ils sont chaque fois meilleurs. Plus avancés, plus efficaces, plus...



Lean. C'est tellement différent de ce que l'on voit chez nous, en France, qu'il a souhaité le relater dans un livre et une conférence : « Le Lean de l'intérieur », et traduire ce que l'on met des années à assimiler (et qui n'est jamais compris lors d'une approche conventionnelle) mais qu'il faut connaître dès le début.

Note : Son ouvrage est d'ores et déjà disponible à la vente...



<https://www.boutique.afnor.org/fr-fr/livre/le-lean-de-linterieur-ce-qui-est-jamais-ecrit-dans-les-livres-standards-ni/fa213074/429999>