

# MASTERCLASS

## « LEAN ou AGILE, faut-il choisir ? »

avec Pierre Masai et Haiyan Bai  
le 20 juin à Paris

Pierre Masai, coach exécutif en Lean, ex CIO Europe de Toyota puis conseiller du président au Japon de Toyota Systems Corporation vous propose une masterclass au lendemain du Lean Summit 2024 sur un thème sur lequel il a développé un savoir-faire unique en Europe. Tout au long de la journée, il témoignera ainsi de la vision qu'il a mise en œuvre chez Toyota autour de 2 concepts-clés de l'IT, le Lean et l'Agile en combinant les 2 démarches afin qu'elles produisent la meilleure performance pour l'organisation.

### Objectifs et contenu pédagogique

- Comprendre pourquoi le Lean et l'Agile sont les deux faces d'une même pièce
- Aller au-delà des mots (différents mots ont parfois la même signification puisque l'Agile vient du TPS/Lean)
- Comment expliquer l'Agile à ceux qui pratiquent le Lean
- Comment expliquer le Lean à ceux qui pratiquent les méthodes Agile
- Adresser les questions des sceptiques

### Méthodes pédagogiques

Ces notions seront mises en pratique de manière concrète tout au long de la journée, au travers d'exercices :

- Exercices pratiques d'application du lean dans différents domaines dont l'IT.
- Exercices pratiques pour aider à combiner Lean et Agile pour des équipes n'ayant pratiqué que l'un des deux

### Public concerné

Le contenu ne demande pas de connaissance IT spécifique, cette masterclass concerne donc tous ceux qui pratiquent Lean et Agile en IT ou en dehors de l'IT ou pour ceux qui doivent gérer des équipes IT, par exemple dans la Direction Générale.

*The workshop is in French but we can accommodate English speakers on demand, with simultaneous translation of presentations and bilingual participation to exercises.*

**Date :** 20 juin 2024

**Durée :** 1 journée de 9h à 17h

**Lieu :** Paris, dans le 14<sup>ème</sup> arrondissement

**Tarif :** 600 € HT

**34 RUE DE BAGNEAUX, 45140 ST JEAN DE LA RUELLE**

TEL. 09 83 22 16 50 ou 06 62 94 67 37

[info@Leanfrance.fr](mailto:info@Leanfrance.fr) - [www.institut-Lean-france.fr](http://www.institut-Lean-france.fr)

Association loi 1901 - Siret : 499 311 173 000 37 - N TVA : FR70499311173 - APE : 9499Z - Organisme de formation : 24 45 02959 45

## Animateurs

**Pierre Masai** est un coach exécutif en Lean/TPS. Il a travaillé pendant près de 20 ans pour Toyota, rejoint en 2005 comme directeur IT dans l'organisation des ventes Europe. Il a supervisé la fusion des différentes organisations de R&D, production et ventes en une seule en 2007, puis son extension en une organisation pan-européenne intégrée, devenant CIO Europe en 2011. Il a coordonné également les activités de voitures connectées de Toyota Motor Europe, aboutissant à la solution multi-media de la Toyota Yaris en 2011, une première dans ce segment, et ensuite à la création de Toyota Connected Europe, où il fut conseiller jusqu'en 2020.

En mars 2020, il partit au Japon comme conseiller du président de Toyota Systems Corporation, la société regroupant les activités informatiques de Toyota au Japon. Il a pris sa retraite de Toyota en juillet 2023 et créé sa propre société de coaching, Hakuba SRL, à Bruxelles, avec son épouse Haiyan.

**Haiyan Bai** est co-fondatrice de Hakuba avec Pierre, elle a trente ans d'expérience dans l'industrie automobile, la logistique et le commerce international, notamment chez Volkswagen en Chine et chez Mitsui en Europe. Elle a fait des études de traductrice-interprète en Chine et en Allemagne et parle cinq langues. Elle supporte depuis 20 ans les activités de Pierre dans le Lean, et en particulier toutes les activités de Hakuba depuis sa création, en tant que coach Lean.

**34 RUE DE BAGNEAUX, 45140 ST JEAN DE LA RUELLE**

TEL. 09 83 22 16 50 ou 06 62 94 67 37

[info@Leanfrance.fr](mailto:info@Leanfrance.fr) - [www.institut-Lean-france.fr](http://www.institut-Lean-france.fr)

Association loi 1901 - Siret : 499 311 173 000 37 - N TVA : FR70499311173 -APE : 9499Z - Organisme de formation : 24 45 02959 45