

Masterclass Le Juste à Temps sur le terrain chez Thales AVS Moirans (près de Grenoble) le 21 mars 2024

Quelles intentions avec le Juste-à-Temps, quels sont les principes à suivre pour le mettre en place, les outils à disposition ? Illustration par la visite d'une usine vivant au rythme de la boîte de lissage au *takt* du client. Discussion avec les leaders et managers qui l'ont mis en place et le font vivre, impacts sur leurs pratiques managériales et apprentissages. La journée sera animée par Patrick Châtel (Thales) et Christophe Richard (Institut Lean France)

Le programme de la journée :

Accueil, présentation du site et de ses produits

Pourquoi le Juste-à-Temps, l'un des piliers du TPS (Toyota Production System) ?

Comment le Juste-à-Temps ?

- Les principes qui guident la conception du système (et leurs raisons) : lissage, takt, flux continu, flux tiré
- Les outils à disposition : boîte de lissage (*Heijunka*), kanbans, stock pied de ligne, lanceurs, boîte de constitution de lots...

Témoignages et échanges avec les leaders et managers :

- En quoi le Juste-à-temps a-t-il eu un impact sur notre organisation, nos métiers, nos modes managériaux ?
- Comment cela nous a amené sur d'autres sujets :
 - L'approche du traitement de la qualité (*jidoka, andon*)
 - L'organisation de l'équipe et la personne du Team Leader
 - L'animation de l'amélioration continue
- Réussites, difficultés, apprentissages

Tour terrain :

- Remontée du flux de valeur de la zone de préparation camion aux approvisionnements en bord de ligne de fabrication. Que voit-on ?
- Arrêt sur les lieux de réflexions d'équipe (suivi de performance et amélioration)

Questions, échanges et debriefing

Public concerné : Dirigeants, Responsables opérations, production, supply chain

Date : 21 mars 2024

Durée : 1 journée de 9h00 à 17h00

Lieu : Thales AVS, 760 Rue du Pommarin, 38430 Moirans

Tarif : 600 € HT

34 RUE DE BAGNEAUX, 45140 ST JEAN DE LA RUELLE

TEL. 09 83 22 16 50 ou 06 62 94 67 37

info@leanfrance.fr - www.institut-lean-france.fr

Association loi 1901 - Siret : 499 311 173 000 37 - N TVA : FR70499311173 -APE : 9499Z

Organisme de formation : 24 45 02959 45

Animateurs

Patrick Chatel est Lean change leader sur les sites FLX de Moirans et Valence. Il accompagne les équipes de l'industrie dans l'évolution de leurs pratiques managériales dans le cadre de la démarche Lean. En s'appuyant sur le FCTL, il engage les équipes dans l'amélioration continue et la résolution de problèmes.

Christophe Richard est membre de l'Institut Lean France, ancien dirigeant de site industriel chez un équipementier automobile. Il accompagne depuis une quinzaine d'années les dirigeants de PME/ETI qui souhaitent s'engager dans une démarche Lean. Spécialiste du Juste-à-Temps, c'est à ce titre qu'il a coaché les équipes Thales Moirans à la conception et mise en place du Flux Continu Tiré Lissé

Il est à noter que Thales accueil et coanime bénévolement cette masterclass sur le terrain. L'argent collecté sur cette formation viendra contribuer aux coûts de recherche et de documentation sur le lean management, et sur sa promotion, par les bénévoles de l'Institut Lean France, auprès des communautés lean en France.

Inscrivez-vous sur le site de l'Institut Lean France : <https://www.institut-lean-france.fr>