

## Master class Learning to Scale : Comment retrouver l'esprit startup

8 novembre 2023 – Paris

### Objectif et contenu pédagogique

**Comment s'y prendre pour retrouver l'esprit startup lorsque votre entreprise, après avoir rencontré son marché, commence à présenter les symptômes du "big company disease"?**

Au cours de cette master class animée par Régis Medina, auteur de *Learning to Scale*, vous découvrirez comment la maîtrise du *Thinking People System* peut vous permettre d'insuffler à nouveau l'esprit des premiers jours de votre entreprise - le fameux "always day 1" de Jeff Bezos.

Les thèmes abordés lors de cette journée seront :

- Comment aborder la pratique du TPS pour en faire un réflexe ?
- Comment retrouver l'étincelle dans les yeux des clients pour soutenir la croissance ?
- Comment créer une culture du "craft", avec des équipes qui prennent plaisir à façonner de beaux produits ?
- Comment réduire les délais à tous les niveaux de l'entreprise, des projets tech au support ?
- Comment créer une entreprise "built to scale" pour que la croissance crée de la croissance, plutôt que d'être freinée par l'explosion des problèmes au quotidien.

### Moyens pédagogiques

- Supports de présentation des points théoriques
- Ateliers pratiques en sous-groupes
- Un exemplaire du livre Learning to Scale sera remis à chaque participant

### Public concerné

Dirigeant ou Manager de :

- Start-Up
- PME
- Business Unit

### Prérequis

Cette master class s'adresse à des dirigeants ou des managers ayant déjà une expérience opérationnelle du management, avec une perspective qui couvre les problématiques de croissance des revenus, de rentabilité et de fidélisation des talents. La connaissance préalable du lean n'est pas nécessaire.

## Animation

**Régis Medina** travaille avec des entrepreneurs de la French Tech pour construire des *scale-ups* rapides et adaptables. Il est membre du bureau de l'Institut Lean France.

Régis a été l'un des pionniers des méthodes agiles à la fin des années 90. En 2009, il a commencé à étudier en profondeur les pratiques de Toyota jusqu'à faire plusieurs voyages au Japon. En parallèle à cela, il a travaillé avec plus d'une centaine d'équipes pour adapter ce modèle aux entreprises technologiques modernes.

Il est l'auteur du livre ***Learning to Scale*** (paru en français en octobre 2021), co-auteur de ***Apprendre à apprendre avec le Lean*** (Éyrolles, 2021) avec Michael Ballé, Jacques Chaize, Anne-Lise Seltzer et de ***Raise the Bar*** avec Michael Ballé, Nicolas Chartier, Guillaume Paoli (2022)

**Date :** 8 novembre 2023

**Horaires :** de 9h à 17h

**Lieu :** à préciser mais ce sera un lieu facile d'accès au centre de Paris

**Prix :** 600 € HT par personne (le déjeuner est inclus dans le prix de cette masterclass)