

## Être sur le terrain avec les *Sensei* fondateurs du lean en France

### Pour réussir quoi ?

Un leader doit apprendre à naviguer dans le brouillard pour réussir. Le lean donne de solides boussoles... encore faut-il apprendre à les lire.

Pour assurer avec succès un **développement durable de son activité**, un leader lean doit en effet pouvoir développer **sa réflexion et sa compétence** sur 3 axes majeurs :

- Répondre aux enjeux de son business en s'appuyant sur le lean
- Développer les personnes et créer / entretenir une culture où l'on apprend et améliore avec plaisir
- Savoir utiliser le Lean Learning System sur le terrain

### Qui cela peut-il intéresser ?

L'Académie **Devenir un leader lean** propose d'aider les Lean Officers, les Dirigeants de PME, les Directeurs de zone ou de branche, qu'ils soient fonctionnels ou opérationnels, à développer ce savoir-faire. Pour garder une expérience sur le terrain de qualité, **le groupe est limité à 20 participants**.

### Comment l'Académie fonctionne-t-elle ?

Chaque participant accueille le groupe sur le terrain de son entreprise tour à tour. Le groupe est **accompagné par un des 3 *Sensei* chevronnés qui encadreront cette Académie** en alternance (Michael Ballé, Cécile Roche et Catherine Chabiron).



Chaque journée mensuelle est un mix de **gemba walk** (observation terrain), de **réflexion** sur un des outils ou concepts du Lean Learning System, **d'exposés** des participants et **d'échanges** pour retrouver le goût d'apprendre à voir, comprendre et agir ensemble sur les 3 axes proposés, le plaisir d'améliorer.

### Les plus :

- Une pratique systématique d'observation et d'analyse de la situation sur le terrain
- Des angles de vue variés grâce aux métiers, produits ou activités différents des participants
- L'émulation au sein d'un groupe qui retrouve le plaisir d'apprendre, partage et expérimente ensemble avec l'aide d'un *sensei*
- Une exploration personnelle et concrète de chacun, sur les apprentissages de l'année

### Pourquoi plusieurs Sensei ?

Le lean se développe en France depuis 30 ans, les *Sensei* de l'Institut Lean France, eux-mêmes formés par les pionniers du lean, ont accompagné ce développement depuis ses débuts. Rencontrer ces *Sensei* est l'occasion de vivre la tradition du lean sur le terrain et d'apprendre de leurs regards individuels et uniques, dans l'esprit du *Shu-Ha-Ri*.



Le *Shu-Ha-Ri* est un concept issu des arts martiaux japonais et qui décrit les 3 étapes de l'apprentissage. **Shu**, protéger, obéir, consiste à apprendre et respecter les fondamentaux. **Ha**, se détacher, digresser, vise à trouver les exceptions à la règle et de nouvelles approches. **Ri**, quitter, se séparer, est la phase où l'on transcende ce qu'on a appris. Appliqué à l'ambition d'un lean au service du business et d'une culture de l'amélioration continue, le *Shu-Ha-Ri* de **l'Académie Devenir un leader lean** dépasse l'apprentissage des fondamentaux avec un maître (**Shu**), et cherche plutôt à explorer et apprendre avec plusieurs maîtres (**Ha**), pour que les participants deviennent leur propre maître, et créent leur style de leadership personnel (**Ri**).

### Quand et où ?

Sensei	Dates	Thématique	Lieu
Michael Ballé	16 janvier 2024	Serious game	En salle à Paris
Michael Ballé, Cécile Roche et Catherine Chabiron	17 janvier 2024	Mise au point du calendrier de gemba - Théorie de l'apprentissage – Lean et Finance – La résolution de problèmes	
Michael Ballé	13 mars 2024	Satisfaction clients – VA/VE	Sur le terrain d'un des participants
Catherine Chabiron	24 avril 2024	Résolution de Problèmes – 5S - TPM	
Cécile Roche	22 mai 2024	Jidoka	
Michael Ballé	3 juillet 2024	Juste à temps	
Catherine Chabiron	10 septembre 2024	Heijunka, standards et kaizen	
Cécile Roche	15 octobre 2024	Obeya - Teamwork	
Michael Ballé	14 novembre 2024	Toyota Way - culture lean	
Catherine Chabiron et Cécile Roche	12 décembre 2024	Soutenances travail personnel	En salle à Paris

## Combien ?

Le budget par personne est de **6000 € HT**. Ce montant comprend les 10 sessions et les repas pris sur place, ainsi que 5 livres remis aux participants en début d'année. Il ne comprend pas les frais de déplacement de chaque participant jusqu'au lieu de la session.

**Pour en savoir plus, écrivez-nous à [info@leanfrance.fr](mailto:info@leanfrance.fr)**

Afin de faciliter la prise en charge de cette formation par un organisme de financement, et pour en garantir la qualité, l'Académie Devenir un leader lean 2024 sera gérée et facturée par le **Relais Lean Centre**, partenaire QUALIOPI de l'Institut Lean France.

	Participant	Service Formation	Comptabilité fournisseur	Contact OPCO le cas échéant
Nom				
Prénom				
Fonction				
Adresse mail				
Téléphone portable				
Entreprise				
Adresse postale entreprise				
Adresse postale de facturation				
Numéro de bon de commande à rappeler sur la facture				

**Sélection des candidats :** les candidats seront interviewés par un des animateurs de l'Académie avant confirmation de l'inscription, afin de garantir un panel d'entreprises et d'activités variés et de s'assurer que les candidats ont le profil attendu et l'ambition de s'engager dans un projet de développement personnel.

L'entreprise s'engage sur le Cycle 2024 (10 sessions) de l'Académie Devenir un leader lean et sur le budget global de 6000 € HT. L'entreprise s'engage également à recevoir le groupe dans ses locaux sur une des sessions, à définir en début d'année, pour une visite d'observation terrain.

**Organisme formateur :**

**Relais Lean Centre Val de Loire**

34 rue de Bagneaux,  
45 140 Saint Jean de la Ruelle

**E-mail :** [relais-centre@leanfrance.fr](mailto:relais-centre@leanfrance.fr)

**Téléphone :** [02 38 70 40 21](tel:0238704021)

**Signature, date et cachet de l'entreprise :**