

## Cycle de 3 Masterclasses

### **De l'émotion du client à la fabrication, comment concevoir des produits qui auront du succès ? (Lean en ingénierie et en développement)**

**1<sup>er</sup> jour : Cécile Roche et Nathalie Barange**

**En quoi les Obeyas (et surtout les gens dedans...) ont aidé à améliorer les produits ?**

**28 septembre 2022 – Chez Trixell à Moirans**

### **Objectif et contenu pédagogique**

Cette masterclass est la première d'une série de 3 journées sur le lean en ingénierie :

1. CYCLE PRODUIT ET OBEYA
2. INNOVATION et CONCEPT PAPER
3. INDUSTRIALISATION et RAMP UP PRODUIT

Elles sont destinées à proposer une vision globale des apports du Lean en ingénierie, tout au long du cycle de vie des produits et à montrer en quoi le travail en flux n'est absolument pas réservé aux activités de production.

**Ces 3 masterclasses peuvent être suivies indépendamment les unes des autres.**

Pendant cette première journée sur [Le Cycle produit et l'Obeya](#), vous verrez comment :

- Grâce aux Obeyas, la réflexion collective orientée vers les clients, amène vers des solutions originales,
- Penser flux de produits vous aide à innover au bon endroit et au bon moment,
- Apprendre de vos produits existants (en production) pour concevoir la nouvelle génération,
- Tirer bénéfice de l'innovation de vos sous-traitants.

Les pratiques illustrées par des exemples et des exercices porteront sur le Takt produit, le target costing, l'analyse de la valeur et l'Obeya

Au cours de cet journée, Cécile Roche et Nathalie Barange vous feront tester par l'exemple la puissance de la discussion collective (orientée par le flux) et partageront avec vous leur expérience de terrain et des exemples réels.

### **Moyens pédagogiques**

- Visite animée de plusieurs Obeyas - Illustration de cas pratiques dans une Obeya Produit « vivante » et réflexion en groupe.
- Retour théorique sur des points clés.

## Public concerné

- Les Responsables Produits, Ingénieurs de développement, Ingénieurs système...
- Les Managers
- Les responsables de démarche Lean et amélioration continue.

## Pré-requis

Le Lean en ingénierie, c'est avant tout de l'ingénierie. Il est indispensable pour comprendre cette série de master class de posséder le socle de base en ingénierie et développement.

## Animation

**Cécile Roche** est Directrice Lean & Agile groupe Thales, et construit le cadre global de déploiement du Lean, aussi bien en Production (plus de 60 sites) que dans les activités d'Ingénierie et de Projets pour l'ensemble du Groupe. Elle accompagne plusieurs dirigeants sur le Gemba, usines ou équipes de développement. Elle anime le réseau Lean du Groupe, en charge de former et d'offrir le support aux équipes opérationnelles, avec l'aide d'une équipe de 15 experts. Elle a aussi animé l'Académie Lean pour l'ingénierie, à la fois un réseau et une formation spécialisée en Lean Ingénierie. Elle est l'auteure du *Petit Guide Lean à l'usage des managers* (en Français et en Anglais), *Le Lean en Questions, Lean en Ingénierie – Guide de Voyage* (co-écrit avec Luc Delamotte) et en 2021 du livre *Lean et leadership, entretiens avec des leaders Lean*.

**Nathalie Barange** est ingénieur produit et coach Lean à Trixell (groupe Thales). Elle a occupé différentes fonctions opérationnelles en logistique, qualité fournisseurs, gestion de flux de production et ingénierie produits en lien avec les clients. Coach Lean à Trixell depuis 10 ans, elle a commencé par explorer le terrain du Lean Manufacturing au travers du Just-in-time et du Jidoka, avant d'embarquer les équipes d'ingénierie en insistant sur l'écoute des clients et l'apprentissage des équipes. Elle est également membre de l'Institut Lean France et contribue à promouvoir le Lean (écriture d'articles, intervention au Lean Summit).

**Date :** 28 septembre 2022

**Horaires :** de 8h30 à 16h (pour arriver la veille et dormir sur place – à Grenoble ou Voreppe - et repartir par train en fin de journée à l'issue de la masterclass)

**Lieu :** site de Trixell\* à Moirans : Parc d'activités Centr'Alp, 460, rue du Pommarin, 38346 Moirans

**Coût :** 600 € HT par personne (si vous souhaitez participer à plusieurs MC du cycle, vous pouvez prendre contact avec nous)

\* La tenue de cette masterclass sur le site de Trixell à Moirans implique pour chaque participants de fournir en amont un certain nombre d'informations qu'il faudra nous envoyer au moins 48h à l'avance :

- Nom + Prénom
- Date de naissance + Lieu de naissance
- Fonction
- Entreprise (nom/adresse)
- Numéro de passeport ou CI
- Nationalité

si vous venez d'un autre pays que la France

- Adresse et téléphone
- Photocopie du passeport / CI