

**Public** Responsables des processus de conception et développement, Bureau d'études, dirigeants

**Prérequis** Aucun prérequis

**Durée** 10 journées (70h)

**Lieu** En entreprise (sur le terrain)

**Délai** demande de l'entreprise avant J-7  
Les personnes en situation de **handicap** souhaitant participer à cette formation sont invitées à nous contacter directement afin d'étudier ensemble les possibilités de suivre la formation

**Méthodologie** Mise en pratique sur de vrais sujets de l'entreprise en allant sur le terrain (Gemba) et apports théoriques

**Moyens pédagogiques** Discussions avec les participants, paperboard, prise de notes conseillée

**Intervenant** Michael Ballé (expert international, auteur, chercheur)

**Validation** Autoévaluations (intermédiaires, à chaud, à froid)

**Tarif Inter-entreprises**

350€ HT par jour par personne

soit 3 500 € HT au total

*Possibilité d'Accompagnement*

*Programme détaillé sur le site internet - Mise à jour : 07/09/23*

### Ils nous font confiance



### OBJECTIFS DE LA FORMATION

Appliquer les principes du Lean en conception et dans les bureaux d'étude

### OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Comprendre la stratégie Lean et la VA/VE
- Appliquer les principes du Just in Time, du Jidoka et du Travail Standardisé
- Travailler plus en amont
- Apprendre comment représenter le Client ("chief engineer")
- Comprendre le "concurrent engineering" et la résolution de problèmes
- Savoir organiser une ingénierie Lean
- Apprendre à visualiser les processus en développement
- Maîtriser l'Obeya
- Faire travailler toutes les fonctions ensemble
- Améliorer la productivité des ingénieurs
- S'assurer que les produits satisfont le Client
- Faire des produits qui seront fabriqués de manière Lean
- Former les participants à visualiser l'environnement de développement
- Aider à identifier des axes de progrès dans leurs processus de développement
- Mettre en place une communauté de pratique pour des apports théoriques
- Réaliser des études de cas de résolution de problèmes
- Aider à formuler une vision Lean de leur ingénierie, un plan de mise en œuvre (A3)

### PROGRAMME DE LA FORMATION

**Organisation journalière :** Présentation des thèmes, discussion avec les participants, gemba walk

*Compte tenu de la situation sanitaire, certaines sessions pourront, le cas échéant, être organisées en vidéo conférence avec limitation de l'accès à l'entreprise hôte au seul animateur, qui commentera par vidéo le gemba visité. Le groupe est limité à une quinzaine de participants et s'oblige à respecter les règles de sécurité et de gestes barrières en vigueur dans chaque entreprise.*

Le Challenge de l'ingénierie Lean, l'« Obeya » - J1 (10/01/2024)	Set-based concurrent engineering et co-evolution - J6 (06/06/2024)
Takt projet, innovation vs. développement - J2 (08/02/2024)	Standards de conception et check-lists - J7 (05/09/2024)
Concept paper, fixe/flexible et Master Schedule - J3 (07/03/2024)	Slow build et ingénierie carton - J8 (08/10/2024)
Tear down et architecture QFD - J4 (09/04/2024)	Outils en juste à temps et smooth ramp up - J9 (07/11/2024)
Target costing et Kaizen Budgeting - J5 (14/05/2024)	A3 et Hansei - J10 (05/12/2024)

	Participant n°1	Participant n°2	Participant n°3	Contact Service Formation	Contact Facturation
Nom					
Prénom					
Société					
Fonction					
E-mail					
Téléphone					
Adresse de facturation					
Bon de commande obligatoire :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>	Si Oui ➔ Commande/Accord n° :		
Financement par OPCO :	Oui <input type="checkbox"/>	Non <input type="checkbox"/>			

### NOS AUTRES FORMATIONS

	Date choisie	Inter	Intra		Date choisie	Inter	Intra
--	--------------	-------	-------	--	--------------	-------	-------

#### Devenir Lean

- |   |                          |  |  |  |                          |  |  |
|---|--------------------------|--|--|--|--------------------------|--|--|
| Accompagnement Managers .....                                   | <input type="checkbox"/> |  |  | Accompagnement Dirigeants .....                        | <input type="checkbox"/> |  |  |
| Apprendre À mon équipe et apprendre DE mon équipe (dojos) ..... | <input type="checkbox"/> |  |  | Animer l'amélioration continue : le Kaizen 6 points .. | <input type="checkbox"/> |  |  |
| Gemba Walk Inter-entreprises (4j) .....                         | <input type="checkbox"/> |  |  | Résolution de problèmes .....                          | <input type="checkbox"/> |  |  |
|   |                          |  |  | Gemba Walk Thématique Inter-entreprises (4j) .....     | <input type="checkbox"/> |  |  |

#### Cursus Flux

- |   |                          |                          |  |  |                          |                          |  |
|---|--------------------------|--------------------------|--|--|--------------------------|--------------------------|--|
| Cartographie du flux de valeur (VSM) .....      | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |  | Créer une cellule à Flux continu ..... | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |  |
| Créer un flux continu matières et composants .. | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |  | Créer un flux tiré lissé (2j) .....    | <input type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |  |

#### Ergonomie

- |   |                          |  |  |   |                          |  |  |
|---|--------------------------|--|--|---|--------------------------|--|--|
| Accompagnement Managers à l'Ergonomie ..... | <input type="checkbox"/> |  |  |   | <input type="checkbox"/> |  |  |
| Ergonomie par le Kaizen .....               | <input type="checkbox"/> |  |  | Sensibilisation à l'Ergonomie .....       | <input type="checkbox"/> |  |  |
| Prototyper un poste de travail .....        | <input type="checkbox"/> |  |  | Ergonomie et Maintien dans l'Emploi ..... | <input type="checkbox"/> |  |  |
| Détection et Prévention des TMS .....       | <input type="checkbox"/> |  |  | Académie Lean Ergonomie (4j) .....        | <input type="checkbox"/> |  |  |

#### Certification CQP animateur de la démarche Lean

- |  |                          |  |  |  |  |  |  |
|--|--------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Coaching CQP Lean (base 11j) .....   | <input type="checkbox"/> |  |  |  |  |  |  |
| Académie Lean en Production option CQP (11j collectifs et 2 jours individuels) ..... | <input type="checkbox"/> |  |  |  |  |  |  |

**Académie Lean Engineering (10j) .....**

**Académie Lean Services et Office (10j) .....**       **Académie Devenir un Leader Lean (10j) .....**

*Date, Nom, Signature et Cachet de l'entreprise*

Mise à jour : 07/09/23

Afin de créer une communauté Lean, nous serons amenés à communiquer votre adresse e-mail aux autres membres du groupe : invitations aux journées de formation, supports de cours, feuilles d'émargement, ... Nous nous engageons à traiter vos données avec respect.

- Je refuse que ces e-mails soient communiqués aux membres du groupe  
 Je refuse de recevoir les mailings du Relais Lean Centre de l'ILF