



Web Académie avec Yves Mérel

Ajuster vos programmes de transformation lean dans le contexte de redémarrage post-confinement

Juin 2020, webinaires

Contenu :

Comment redémarrer votre transformation lean avec le déconfinement ? Comment accompagner l'entreprise dans un contexte brutal de baisse des ventes, de changement de mix produits ou d'habitudes consommateurs ? Et comment le faire en protégeant employés et clients ?

Yves Mérel vous aide à répondre à ces questions clés en revisitant avec vous les concepts et outils lean indispensables dans le contexte actuel.

Animateur :

Yves Merel est un leader lean très expérimenté, cumulant 15 ans de management en usine et 15 ans de responsabilités des opérations industrielles, au sein des comités exécutifs de 5 sociétés. Animateur de l'Académie Transformation Lean de l'ILF, Yves accompagne des dirigeants sur le terrain.

Programme :

La Web Académie se tiendra sur 3 webinaires, qui aborderont :

- 1ere séance : Nouvelles pratiques de consommation et reconfiguration de la supply chain (instabilité, PIC/PDP, paramétrage GPAO, impact sur la trésorerie). Étude de cas de la société FCI pendant la crise de 2008.
- 2eme séance : Transformation des capacités de production (flexibilité et souplesse au takt-time, recomposition des lignes et matrice produit/process, réduction des Capex par le Design to Cost et la Minimum Technical Solution).
- 3eme séance : Axe santé de la politique EHS (analyses de risques en mode chantier, rituels et management visuel du Behavior Based Safety) et variabilisation des coûts fixes (reconstruction des processus administratifs, relations client/fournisseur en interne).

Cette Web Académie reprend et adapte une partie du contenu de l'Académie Lean Transformation de l'Institut Lean France, qui ouvrira dès que les conditions de formation sur le terrain le permettront.

Pré requis : pratique du lean en entreprise

Public concerné : Dirigeants, managers de site ou de business unit impliqués dans une transformation lean au niveau stratégique. Lean Officers.

Durée : 3 webinaires d'une heure trente, de 17h30 à 19h00.

Dates : jeudis 4, 11 et 18 juin 2020

Lieu : webinaire

Tarif : 300 € HT les 3 webinaires.