



Masterclass sur le terrain de Norbert Dubost Passer du Command & Control au Lean 22 janvier 2020, région grenobloise

Contenu de la masterclass :

Le Command & Control reste la méthode de management dominante dans le monde occidental. Ce système est soutenu par des processus ou des procédures qui sont généralement validées par des certificats (ISO, AQAP ...) délivrés par des organismes spécialisés. L'hypothèse sous-jacente est que si les règles régissant l'organisation sont bien appliquées par toutes les personnes concernées, alors, à la fin, l'entreprise sortira de bons produits vendables qui plairont aux clients...

Tous les systèmes humains ont une tendance naturelle à se bureaucratiser et à confondre les processus qui soutiennent les organisations et les procédés qui font des bons produits. Mais cette approche a des failles et la pratique de visites terrain régulières les révèlent : les ressources sont allouées au fonctionnement de l'organisation et la connaissance des produits se perd.

Le Lean, qui est le seul système complet de management entièrement fondé sur la valeur réellement ajoutée dans les produits au bénéfice des clients, évite tous ces écueils. Il apporte non seulement la satisfaction des clients et la motivation des employés mais aussi de la croissance et une amélioration de la rentabilité de l'entreprise.

Cependant le passage du management Command & Control au Lean n'est pas une promenade de santé et le succès dépend du savoir-faire, de la détermination et de l'endurance du dirigeant et de son équipe Lean.

Cette masterclass vous donnera les clés pour repérer et comprendre ces mécanismes et construire peu à peu une autre forme de posture managériale.

Pré requis : Une première expérience de mise en place du Lean est recommandée, mais pas obligatoire.

Public concerné : Managers et dirigeants impliqués dans une transformation Lean au niveau stratégique ; responsables de démarche Lean et amélioration continue qui accompagnent leurs dirigeants.

Animateur :

Norbert Dubost était jusqu'à fin 2018 VP Operations & Industry chez Thales. De formation Ingénieur Arts & Métiers, il a effectué toute sa carrière dans cette grande entreprise où il a occupé tous types de postes dans l'Industrie, qu'ils soient opérationnels ou fonctionnels. Sa rencontre et son engagement avec la technologie du Lean Manufacturing remonte à 2006.

Programme :

Gemba Walk dans l'entreprise de la région grenobloise qui vous accueille et échanges en salle sur les sujets abordés :

- Les limites du Command and control
- L'apprentissage du Lean
- Le management par le Gemba
- Comment convaincre le CEO et le CFO
- Comment soutenir les managers de proximité



Masterclass sur le terrain de Norbert Dubost Passer du Command & Control au Lean 22 janvier 2020, région grenobloise

Durée : 1 journée de 9h00 à 17h00. Déjeuner inclus.

Date : 22 janvier 2020

Lieu : Une entreprise près de Grenoble (le lieu précis sera confirmé aux participants début janvier 2020).

Tarif : 600 € HT. Il est à noter que Norbert Dubost anime bénévolement cette masterclass. L'entreprise qui vous accueille le fait également à titre gratuit. L'argent collecté sur cette formation viendra contribuer aux coûts de recherche et de documentation sur le lean management. Et à sa promotion, par les bénévoles de l'Institut Lean France, auprès des communautés lean en France.

Renseignements par email : info@leanfrance.fr **ou par téléphone au 09 83 22 16 50 ou 06 62 49 64 32**