



Masterclass sur le terrain de Norbert Dubost Passer du Command & Control au Lean 22 janvier 2020, région grenobloise

Contenu de la masterclass :

Le Command & Control est la méthode de management dominante dans le monde occidental. Ce système est soutenu par des processus ou des procédures qui sont généralement validées par des certificats (ISO, AQAP ...) délivrés par des organismes spécialisés. L'hypothèse sous-jacente est que si les règles régissant l'organisation sont bien appliquées par toutes les personnes concernées, alors, à la fin, l'entreprise sortira de bons produits vendables qui plairont aux clients...

Mais cette approche a une faille et la pratique de visites terrain régulières la révèle. Il y a confusion entre les processus qui soutiennent les organisations et les procédés et les savoir-faire qui font des bons produits. La conséquence est que la taille de la montagne de la non-qualité (ou de la non-valeur ajoutée) est largement sous-estimée.

Le Lean, qui est le seul système complet de management entièrement fondé sur la valeur réellement ajoutée dans les produits évite tous ces écueils. Il apporte non seulement satisfaction des clients et motivation des employés mais aussi croissance et compétitivité de l'entreprise. Cependant, le passage du management Command & Control au Lean n'est pas une promenade de santé et le succès dépend du savoir-faire, de la détermination et de l'endurance du dirigeant et de son équipe.

Cette masterclass vous donnera les clés pour repérer et comprendre ces mécanismes, construire peu à peu une autre forme de posture managériale et réussir votre transformation Lean.

Pré requis : Une première expérience de mise en place du Lean est intéressante, mais non obligatoire.

Public concerné : Dirigeants, managers de site ou de business unit impliqués dans une transformation Lean au niveau stratégique. Contrôleurs de gestion et responsables amélioration continue qui accompagnent leurs dirigeants.

Animateur :

Norbert Dubost était jusqu'à fin 2018 VP Operations & Industry chez Thales. De formation Ingénieur Arts & Métiers, il a effectué toute sa carrière dans cette grande entreprise où il a occupé tous types de postes dans l'Industrie, qu'ils soient opérationnels ou fonctionnels.

Sa rencontre et son engagement avec la technologie du Lean Manufacturing remontent à 2006.

Programme :

Gemba walk dans l'entreprise de la région grenobloise qui vous accueille et échanges en salle sur les sujets abordés :

- Les limites du Command & Control
- La transformation du management par l'apprentissage du lean
- La mine d'or de la non-qualité (ou non-valeur ajoutée)
- Les recommandations pour réussir son passage au lean



Masterclass sur le terrain de Norbert Dubost Passer du Command & Control au Lean 22 janvier 2020, région grenobloise

Durée : 1 journée de 9h00 à 17h00. Déjeuner inclus.

Date : 22 janvier 2020

Lieu : Une entreprise près de Grenoble (le lieu précis sera confirmé aux participants début janvier 2020).

Tarif : 600 € HT. Il est à noter que Norbert Dubost anime bénévolement cette masterclass. L'entreprise qui vous accueille le fait également à titre gratuit. L'argent collecté sur cette formation viendra contribuer aux coûts de recherche et de documentation sur le lean management. Et à sa promotion, par les bénévoles de l'Institut Lean France, auprès des communautés lean en France.

Renseignements par email : info@leanfrance.fr **ou par téléphone au 09 83 22 16 50 ou 06 62 49 64 32**