

# BIENVENUE À LEAN GREEN 17

Cette conférence est une opportunité de voir comment une entreprise qui fait du lean sa stratégie, en vient naturellement à réfléchir sur son rôle dans la société et à accélérer l'éco-innovation, réduire la production de déchets et améliorer son efficacité énergétique.

**08:30 ACCUEIL PETIT DÉJEUNER DANS LE HALL PRINCIPAL**

**09:00 BIENVENUE À LEAN GREEN DAY**

Lean and Green : Levier de transformation et de développement durable  
**Catherine Chabiron, Institut Lean France**  
**Edmond Nguyen et Kelly Singer, Lean Green Institute**

## MONTRER LA VOIE, INNOVER



**09:15 KAIZEN LOCAL, CHALLENGE GLOBAL**

**Michael Ballé, PhD, Auteur et co-fondateur, Institut Lean France**

A la fois complexes et globaux, les problèmes environnementaux représentent un challenge particulièrement difficile à aborder car il n'y a pas de solution magique, ni unilatérale. C'est pour cette raison qu'une réflexion Lean est particulièrement adaptée pour affronter ces difficultés. En suivant l'exemple donné par Toyota depuis les années 80, nous pouvons apprendre à changer nos habitudes localement pour découvrir, par la pratique, de nouvelles pistes vers des solutions globales et collaboratives et des modes de production plus respectueux de l'impératif climatique.



**10:00 ALWAYS LEAN, ALWAYS GREEN** (in English)

**Steve Hope, Directeur affaires environnementales et engagement social, Toyota Motor Europe**

From the very beginning, Toyota has held the environment in high regard. This presentation will exhibit where our environmental commitment started and how we are planning to attain our most ambitious and inclusive environmental initiative to date, the Environmental Challenge 2050.

**10:45 PAUSE**



### **11:00 GREEN ET LEAN IT : QUELLES SONT LES SIMILITUDES**

**Frédéric Bordage, Fondateur et animateur, GreenIT.fr et Club Green IT**  
**Edmond Nguyen, Animateur de l'Académie Lean IT, Institut Lean France**



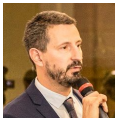
Lean et green IT sont deux démarches proches et complémentaires. Lors de cette intervention, Frédéric Bordage vous présentera les enjeux, constats clés, et la démarche de numérique responsable (Green IT). Edmond Nguyen fera le lien avec celle de lean en s'appuyant sur deux retours d'expérience concrets.

## METTRE EN ŒUVRE



### **11:45 ENVIRONNEMENT ET LEAN : DEUX EXEMPLES CHEZ SNCF**

**Flavie Blanchet Gacic, Référente en management environnemental, SNCF**  
**Benoit Aliadière, Chef de projet éco conception, SNCF Réseau**



La prise en compte de l'environnement au sein du SNCF doit se faire à plusieurs niveaux notamment au stratégique et opérationnel. Nous verrons dans la présentation deux exemples de démarches où environnement et lean se marient :

- Au niveau opérationnel, où le management des risques environnementaux pour lequel le contexte est favorable à l'utilisation des concepts du lean.
- Au niveau stratégique, avec la démarche d'éco conception au sein de SNCF Réseau qui est cours de structuration.

Elle sera illustrée d'exemples et de cas concrets.

**12:30**

### **DÉJEUNER DANS LE HALL PRINCIPAL**



**13:30 THE LEAN WAY TO GREEN**  
**Jean-Claude Bihl, PhD, Président, Alliance MIM**

Aujourd'hui on ne peut plus séparer son métier du système d'organisation qui le pilote et du marché dans lequel l'entreprise évolue.

Cette présentation tente de mettre en évidence les interactions possibles entre la technologie, le lean et la responsabilité globale de l'entreprise afin de faire un pas vers la véritable usine du futur et la waste free society.



## **14:15 DEUX EXEMPLES SPÉCIFIQUES D'AMÉLIORATIONS ÉCOLOGIQUES EN IT**



### **Bruno Thomas, Fondateur, Classe.io**

Dans cette présentation, nous verrons comment nous avons utilisé le lean dès la conception pour réduire l'empreinte écologique de notre site web de presque 25 %, en améliorant en plus l'expérience utilisateur.

### **Marc Villemon, Responsable green IT, RTE**

Comment RTE a réduit les impacts environnementaux de son parc de PC tout en augmentant la satisfaction de ses utilisateurs

## UNE VRAIE ALTERNATIVE AU MANAGEMENT COURT-TERMISTE



## **15:00 LEAN, GREEN,...ET CIRCULAIRE !**

### **Jasha Oosterban, PhD, Directrice du centre de formation en environnement et développement durable, Mines ParisTech**

Le lean management ambitionne d'optimiser les processus dans les entreprises pour répondre au mieux aux attentes clients en rationalisant l'utilisation des ressources et en impliquant les employés dans les différentes actions. Il est maintenant nécessaire d'appliquer cette logique à un périmètre plus large. C'est en effet à l'échelle des filières, et en incluant des boucles de matières qu'il faudra désormais raisonner pour répondre aux nouvelles attentes des clients en ayant des leviers puissants pour l'amélioration des impacts. A travers quelques exemples de filières, la présentation identifie des leviers et des approches concluantes.



## **15:45 CONCLUSION**

### **Catherine Chabiron, Lean sensei, Institut Lean France**

**16:05**

**CAFÉ GOÛTER DANS LE HALL PRINCIPAL**