

Public Responsables des processus de conception et développement, Bureau d'études, dirigeants

Prérequis Aucun prérequis

Durée 10 journées (70h)

Lieu En entreprise (sur le terrain)

Méthodologie Mise en pratique sur de vrais sujets de l'entreprise en allant sur le terrain (Gemba) et apports théoriques

Moyens pédagogiques Discussions avec les participants, paperboard, prise de notes conseillée

Intervenant Michael Ballé (expert international, auteur, chercheur)

Validation Bilan des apprentissages, succès, difficultés rencontrées et points d'amélioration à apporter à vos pratiques

Tarif Inter-entreprises 5 000€ HT au total pour 1 à 2 personnes

Pers. supplémentaire 2 500€ HT au total par personne

Possibilité d'Accompagnement

Ils nous font confiance



OBJECTIFS DE LA FORMATION

Appliquer les principes du Lean en conception et dans les bureaux d'étude

COMPÉTENCES VISÉES

- Comprendre la stratégie Lean et la VA/VE
- Appliquer les principes du Just in Time, du Jidoka et du Travail Standardisé
- Travailler plus en amont
- Apprendre comment représenter le Client ("chief engineer")
- Comprendre le "concurrent engineering" et la résolution de problèmes
- Savoir organiser une ingénierie Lean
- Apprendre à visualiser les processus en développement
- Maîtriser l'Obeya
- Faire travailler toutes les fonctions ensemble
- Améliorer la productivité des ingénieurs
- S'assurer que les produits satisfassent le Client
- Faire des produits qui seront fabriqués de manière Lean
- Former les participants à visualiser l'environnement de développement
- Aider à identifier des axes de progrès dans leurs processus de développement
- Mettre en place une communauté de pratique pour des apports théoriques
- Réaliser des études de cas de résolution de problèmes
- Aider à formuler une vision Lean de leur ingénierie, un plan de mise en œuvre (A3)

PROGRAMME DE LA FORMATION

Organisation journalière : Présentation des thèmes, discussion avec les participants, gemba walk

Compte tenu de la situation sanitaire, certaines sessions pourront, le cas échéant, être organisées en vidéo conférence avec limitation de l'accès à l'entreprise hôte au seul animateur, qui commentera par vidéo le gemba visité. Le groupe est limité à une quinzaine de participants et s'oblige à respecter les règles de sécurité et de gestes barrières en vigueur dans chaque entreprise.

Le Challenge de l'ingénierie Lean, l'« Obeya » - 14/01/2021	Set-based concurrent engineering et co-evolution - 17/06/2021
Takt projet, innovation vs. développement - 4/02/2021	Standards de conception et check-lists - 9/09/2021
Concept paper, fixe et flexible et Master Schedule - 4/03/2021	Slow build et ingénierie carton - 7/10/2021
Tear down et architecture QFD - 1/04/2021	Outillages en juste à temps et smooth ramp up - 4/11/2021
Target costing - 12/05/2021	A3 et Hansei - 2/12/2021

	Participant n°1	Participant n°2	Participant n°3	Contact Service Formation	Contact Facturation
Nom					
Prénom					
Société					
Fonction					
E-mail					
Téléphone					
Adresse de facturation					
Bon de commande obligatoire :	Oui ☐	Non ☐	Si Oui ➔ Commande n° :		
Convention de formation :	Oui ☐	Non ☐			

CHOIX DE LA FORMATION

Date choisie Inter Intra

Date choisie Inter Intra

Devenir Lean

- | | | | |
|---|--------------------------|--|--------------------------|
| Accompagnement Managers | ☐ | Accompagnement Dirigeants | ☐ |
| Apprendre À mon équipe et apprendre DE mon équipe (dojos) | ☐ | Animer l'amélioration continue : le Kaizen 6 points .. | ☐ |
| Gemba Walk Inter-entreprises (4j) | ☐ | Résolution de problèmes | ☐ |
| | | Gemba Walk Thématique Inter-entreprises (4j) | ☐ |

Cursus Flux

- | | | | | | |
|---|--------------------------|--------------------------|--|--------------------------|--------------------------|
| Cartographie du flux de valeur (VSM) | ☐ | ☐ | Créer une cellule à Flux continu | ☐ | ☐ |
| Créer un flux continu matières et composants .. | ☐ | ☐ | Créer un flux tiré lissé (2j) | ☐ | ☐ |

Ergonomie

- | | | |
|---|--------------------------|---|
| Accompagnement Managers à l'Ergonomie | ☐ | |
| Ergonomie par le Kaizen | ☐ | Sensibilisation à l'Ergonomie |
| Prototyper un poste de travail | ☐ | Ergonomie et Maintien dans l'Emploi |
| Détection et Prévention des TMS | ☐ | Académie Lean Ergonomie (4j) |

Certification CQP Animateur de la démarche Lean

- | | | | |
|---|--------------------------|---|--------------------------|
| Coaching CQP Lean (11j) | ☐ | Formation accélérée Certification Lean (4j) | ☐ |
| Académie Lean Manufacturing CQP (11j collectifs et 2 jours individuels) | ☐ | | |

Académie Lean Engineering (10j)

Académie Lean Services et Office (10j)

Académie Transformation Lean (10j)

Académie Lean IT & Digital (11j)

Académie Lean pour les Scale Up (10j)

Date, Nom, Signature et Cachet de l'entreprise

Afin de créer une communauté Lean, nous serons amenés à communiquer votre adresse e-mail aux autres membres du groupe : invitations aux journées de formation, supports de cours, feuilles d'émargement, ... Nous nous engageons à traiter vos données avec respect.

- ☐ Je refuse que ces e-mails soient communiqués aux membres du groupe
☐ Je refuse de recevoir les mailings du Relais Lean Centre de l'ILF