

Creating Continuous Flow

Lauréat du Shingo Research Prize en 2003

Auteur : Mike Rother et Rick Harris

Avant propos: Jim Womack, Daniel Jones, John Shook

Langue anglaise
105 pages

N° ISBN: 0-9667843-3-2

Ce guide vous expliquera pas à pas comment introduire et maintenir des flux continus de matières et d'informations dans vos cellules et lignes de production.

Le constat que nous effectuons fréquemment lors de nos visites d'entreprises est une réimplantation des étapes du processus depuis des ateliers organisés par métier vers des cellules de travail organisées en familles de produit; mais trop souvent ces cellules produisent en flux intermittents et aléatoires. La production horaire varie d'heure en heure et de nombreux stocks s'accumulent entre chacune des opérations. De ce fait, les gains réels de la mise en cellule sont très faibles voire inexistantes.

Cette suite de *Bien voir pour mieux gérer* (qui se focalise sur des flux de valeur plus globaux usine) définit étape par étape le mode d'emploi pour éliminer les gaspillages et créer un flux continu au niveau des processus «cellules ou lignes de production». Et, comme *Bien voir pour mieux gérer* et les autres guides du LEI, *Creating continuous flow* a reçu le prix Shingo de la recherche.

Ceci c'est pas un guide que vous lirez et que vous oublierez ensuite sur une étagère. Bien au contraire, il s'agit là d'un guide d'action, destiné aux dirigeants, ingénieurs et autres membres des équipes de production, à utiliser comme outil de travail afin d'améliorer de façon permanente vos flux.

Creating continuous flow vous conduira dans la conception de vos cellules de travail, et vous permettra de réaliser d'importantes réductions de coût et de lead time.

Vous apprendrez:

- où concentrer en priorité vos efforts de flux continu
- comment créer des cellules et des lignes de production beaucoup plus efficaces.
- comment faire fonctionner un flux continu au sein d'une cellule de production de manière compatible avec un flux de valeur Lean
- comment pérenniser les gains et générer de l'amélioration continue

Creating continuous flow est en toute logique l'étape suivante de *Bien voir pour mieux gérer*.

Dans *Bien voir pour mieux gérer*, le processus de cartographie du flux de valeur définissait le processus régulateur (pacemaker) et le flux global de produits et d'information au niveau de l'usine. *Creating continuous flow* vous permettra maintenant de ramener votre attention du niveau usine vers le niveau des cellules de production, en portant en premier lieu tous les efforts sur la cellule pacemaker, celle-la même qui donne le rythme de production.

Bien voir pour mieux gérer vous enseigne les flux de valeur Lean, mais vous ne pouvez pas avoir un flux de valeur Lean sans avoir un bon processus de régulation en tête de ce flux de valeur. *Creating continuous flow* traite en profondeur de ce point extrêmement critique pour réussir la mise en place de votre futur flux de valeur.

Chaque unité de production dispose d'au moins une cellule «pacemaker». Elle se situe habituellement là où les produits prennent leur forme finale avant d'aller chez les clients externes. On la nomme «pacemaker» parce que la façon dont vous la gérez déterminera à la fois votre taux de service et votre mode de pilotage des processus d'approvisionnement amont.

La façon dont est pilotée la cellule «pacemaker» est particulièrement importante. un flux régulier et constant adressera des demandes stables et constantes au reste des flux de valeur amonts. L'écoulement à flux continu qui en résulte permet aux entreprises de créer des flux de valeur Lean.

Parcours des guides

Le premier guide du LEI, *Bien voir pour mieux gérer*, (prix Shingo de la recherche 1999) se centrait sur où commencer la transformation Lean - au flux de valeur pour chaque famille de produit dans vos usines. Le suivant, *Creating continuous flow*, (prix Shingo de la recherche 2003) décrivait comment introduire un flux véritablement continu dans les activités de production. *Making materials flow* (prix Shingo de la recherche 2005) expliquait comment implanter un flux tiré Lean des matières premières ou composants. *Creating level pull* (prix Shingo de la recherche 2005) va au delà du flux de valeur par familles individuelles de produits afin de mettre sous contrôle toutes les familles de produits à l'intérieur de l'usine au travers de la mise en place des flux tirés.

Formations associées

A chacun des guides correspond un atelier de formation interactif où vous pouvez vous exercer aux outils et concepts présentés dans les guides.

[Cliquez ici](#) pour connaître la formation associée à ce workbook.